

БИЗНЕС ПЛАН ПРЕДПРИЯТИЯ
на 2019 год

Краткая информация о предприятии

Наименование предприятия и форма собственности	СП АО «УзКоджи»
Место нахождения	Андижанская область, город Ханабад, улица Коинот 100
Основной вид деятельности	Жгуты и провода для автомобилей
Мощность производства	270 000 комплект
Дата запуска производства	июль месяц, 2002 года
Уставный фонд	699,3 млн. сум или 777 тыс. долл.
Учредители и распределение капитала между учредителями	АО «Узавтосаноат» - 50% «Erae cs limited» Корея – 43,6% «Daekyeung Elektrik System Co.Ltd» Корея – 6,4%.
Численность работников на 01.01.2019г.	1 908 чел. в т.ч. декретные 456 чел. работающие.
Общая площадь / Производственная площадь	2,6 га / 9960 кв. м

Основная номенклатура производимой продукции



План производства продукции (в стоимостном выражении)

млн. сум

Период	Товарная продукция в действующих ценах		Товарная продукция в сопоставимых ценах на 01.01.2018г.			Товары народного потребления		
	Факт 2018г.	Прогноз 2019г.	Факт 2018г.	Прогноз 2019г.	темп роста, %	Факт 2018г.	Прогноз 2019г.	темп роста, %
1 квартал	69 022,8	91 844,6	55 218,201	91 844,609	166,3%	0	150	0,00%
1 полугодие	145 527,6	197 704,9	116 422,110	197 704,903	169,8%	0	150	0,00%
9 месяцев	226 794,9	287 154,9	191 999,008	287 154,922	149,6%	213,1	150	70,40%
Год	344 802,7	395 633,3	291 182,214	395 633,317	135,9%	213,1	150	70,40%

План производства продукции (в натуральном выражении)

Основная продукция	Ед. изм.	Факт 2018г.	2019г. Прогноз				Темп роста, %
			янв.-март	янв.-июнь	янв.-сентябрь	янв.-декабрь	
жгуты Cobalt	комплект	39 294	12 836	25 581	37 481	52 800	132,8%
жгуты Spark	комплект	28 592	4 760	10 486	17 895	20 000	70%
жгуты Gentra	комплект	34 790	10 442	19 534	28 984	40 300	115,8%
жгуты Damas	комплект	28 427	10 538	22 344	33 650	48 300	158,3%
жгуты Matiz	комплект	3 986					
жгуты T-250	комплект	77 256	15 683	35 483	51 083	70 800	91,6%
жгуты Лабо (Новая продукция)	комплект		1 800	3 600	5 400	7 000	
жгуты прочие	штук	459 800	107 727	227 108	345 383	502 782	109,3%

Прогноз производства и реализации на внутреннем рынке

№ п/п	Наименование продукции	Ед. изм.	2018г. Факт	2019г. Прогноз	в том числе по кварталам				Меры по увеличению объемов продаж
					1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
1	Cobalt	комплект	39 294	52 200	12 836	12 745	11 900	14 719	
		млн. сум	89 980	125 202	30 966	30 215	28 447	35 573	
2	Spark	комплект	28 592	20 000	4 760	5 726	4 544	4 970	
		млн. сум	51 583	35 761	9 393	9 994	8 533	7 841	
3	Gentra	комплект	34 790	40 300	10 442	9 092	9 450	11 316	
		млн. сум	64 540	74 730	18 831	22 036	14 925	18 938	
4	Damas	комплект	28 427	48 300	10 538	11 806	11 306	14 650	
		млн. сум	13 811	28 161	6 128	6 777	6 797	8 459	
5	T-250	комплект	77 256	70 800	15 683	19 800	15 600	19 717	
		млн. сум	119 930	114 869	24 476	31 976	25 833	32 583	
6	Лабо	комплект		7 000	1 800	1 800	1 800	1 600	Новая продукция
		млн. сум		3 311	116	1 065	1 065	1 065	
7	Матиз	комплект	3 986						
		млн. сум	3 558						
8	Прочие	млн. сум	1 399	10 212	1 307	2 925	2 978	3 001	
Всего:		комплект	212 345	238 600	56 059	60 969	54 600	66 972	
		млн. сум	343 402	392 246	89 910	102 064	85 601	104 460	

Сравнительный анализ цен конкурентов на основных рынках сбыта

№ п/п	Рынки сбыта	Наименование продукции (на русском)	Ед. изм.	Розничные цены на продукцию собственного производства (долл.США)	Конкурентная розничная цена на аналогичную продукцию		
					(наименование) конкурент 1	(наименование)	(наименование) конкурент N.
внутренний рынок		Жгуты-провода Cobalt	комплект	287.45	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты-провода Spark	комплект	254.48	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты-провода Gentra	комплект	188.8	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты-провода Damas	комплект	67,62	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты-провода T-250	комплект	199.84	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты двигателя СП "GM Powertrain-Uzbekistan"	штук	1.86	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты дверей СП "УзКорам"	штук	2.46	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты фары СП "УзЧасис"	штук	1.64	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты автобусов СП "JV MAN Auto-Uzbekistan"	комплект	14.04	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты провода СП "УзТонгХонгКо"	штук	3.01	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты провода СП "AVTOOYNA"	штук	0.15	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты провода СП "Climat Control"	штук	1.32	Не имеется	Не имеется	Не имеется
		Жгуты провода АО "Toshkent qishloq hojaligi texnikasi zavodi"	штук	17.61	Не имеется	Не имеется	Не имеется
внешние рынки							
Россия	"Yura Corp."	Жгуты-провода			Не имеет аналога		
	"Лик Авто" (Lear)	Жгуты-провода			Не имеет аналога		
	ООО «СЭВС РУС»	Жгуты-провода			Не имеет аналога		
	"Leoni wiring system rus"	Жгуты-провода			Не имеет аналога		
	"Би Питрон"	Жгуты-провода			Не имеет аналога		

Прогноз реализации на внешних рынках сбыта

№ п/п	Покупатель	Страна	Наименование продукции, номер детали	Ед. изм.	2018г. Факт		2019г. Прогноз		в том числе по кварталам								Меры по продвижению продукции на экспорт
					кол-во	ст-ть	кол-во	ст-ть	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал		
									кол-во	ст-ть	кол-во	ст-ть	кол-во	ст-ть	кол-во	ст-ть	
ВСЕГО				тыс.долл.	200 142	345,1	83 690	390,0	15 850	73,0	21 400	100,0	21 400	100,0	25 040	117,0	
1	"Erae cs" (Patriot)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 619638	шт.	18 340	61,3	11 500	18,5	2 000	3,2	3 000	4,8	3 000	4,8	3 500	5,6	
2	"Erae cs" (Patriot)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 619726	шт.			5 440	8,0	1 450	2,1	1 250	1,8	1 250	1,8	1 490	2,2	
3	"Erae cs" (C-300)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300212	шт.			11 400	69,7	1 900	11,6	3 000	18,3	3 000	18,3	3 500	21,4	Новая продукция
4	"Erae cs" (C-300)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300212R2	шт.			20 000	118,2	4 200	24,8	5 000	29,6	5 000	29,6	5 800	34,3	Новая продукция
5	"Erae cs" (C-300)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300213	шт.			25 100	123,7	5 300	26,1	6 500	32,0	6 500	32,0	6 800	33,5	Новая продукция
6	"Erae cs" (C-300)	Ю.Корея	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300214	шт.			10 250	51,9	1 000	5,1	2 650	13,4	2 650	13,4	3 950	20,0	Новая продукция
7			Трикотажные изделия из х/б	шт.	111 996	133,4											
8			Виноград свежий столовый Кишмиш и Хусайни	кг	69 806	150,5											

Прогноз экспорта автокомпонентов на конвейеры зарубежных автопроизводителей

№ п/п	Наименование продукции	Наименование покупателя (модель а/м)	Ед. изм.	2018г. Факт	2019г. Прогноз	в том числе по кварталам				Меры по продвижению продукции
						1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	
1	Жгуты вентиляции и кондиционирования 619638	erae cs (УАЗ Патриот)	шт.	18 340	11 500	2 000	3 000	3 000	3 500	
			тыс.долл.	61,30	18,5	3,2	4,8	4,8	5,6	
2	Жгуты вентиляции и кондиционирования 619726	erae cs (УАЗ Патриот)	шт.	0	5 440	1 450	1 250	1 250	1 490	
			тыс.долл.	0,00	8,0	2,1	1,8	1,8	2,2	
3	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300212	erae cs (C-300)	шт.	0	11 400	1 900	3 000	3 000	3 500	Новая продукция
			тыс.долл.	0,00	69,7	11,6	18,3	18,3	21,4	
4	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300212R2	erae cs (C-300)	шт.	0	20 000	4 200	5 000	5 000	5 800	Новая продукция
			тыс.долл.	0,00	118,2	24,8	29,6	29,6	34,3	
5	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300213	erae cs (C-300)	шт.	0	25 100	5 300	6 500	6 500	6 800	Новая продукция
			тыс.долл.	0,00	123,7	26,1	32,0	32,0	33,5	
6	Жгуты вентиляции и кондиционирования 5300214	erae cs (C-300)	шт.	0	10 250	1 000	2 650	2 650	3 950	Новая продукция
			тыс.долл.	0,00	51,9	5,1	13,4	13,4	20,0	
Всего:			шт.	18 340	83 690	15 850	21 400	21 400	25 040	
			тыс.долл.	61,3	390,0	73,0	100,0	100,0	117,0	

Ключевые направления развития экспорта

Факт 2018г.
345.1 тыс.\$

Прогноз 2019г
390,0 тыс.\$

Мероприятия

- Жгуты для отопления, вентиляции и кондиционирования для автомобилей УАЗ Патриот (UAZ Patriot)



- Жгуты для отопления, вентиляции и кондиционирования для автомобилей (С-300)



Механизм реализации

-С компанией egae cs limited (Корея) по базисному экспортному контракту на поставку № 01/2014 от 05.05.2014 г. с аккредитивной формой расчета и/или банковским переводом в объеме 16 940 штук жгутов УАЗ Патриот.

-С компанией egae cs limited (Корея) по базисному экспортному контракту на поставку № 01/2014 от 05.05.2014 г. с аккредитивной формой расчета и/или банковским переводом в объеме 66 750 штук жгутов С-300.

Ожидаемый результат

- Выполнения экспортной программы на сумму 26,5 тыс. долл. США

- Выполнения экспортной программы на сумму 363,5 тыс. долл. США.

Мероприятия, проводимые на постоянной основе и направленные на продвижение продукции:

- Ежедневное использование официального сайта предприятия для рекламы: (<http://www.uzkoje.uz>)
- Участия на Международных выставках в целях заключения контрактов для успешной реализации готового продукта на экспорт.
- Маркетинговые исследования с целью определения спроса на продукцию предприятия по различным регионам.

Инвестиционные проекты, в том числе проекты по модернизации, реализуемые в 2019 году

млн.сум

№ п/п	Наименование инициаторов и проектов	Проектная мощность		Сроки реализации	Общая стоимость проекта	Ожидаемый остаток освоения на 01.01.2019г.	Прогноз освоения на 2019 год			
		тыс. комп.	млн. сум				Всего	в том числе по источникам финансирования		
								собственные средства	прямые иностранные инвестиции и кредиты	Кредиты банка
1	Строительство складского помещения			2019г.	1 250,0		1 250,0			
3	Освоение проводов для жгутов используемый для двигателя	270	33 600	2019г.	16 800		16 800			
	Итого				18 050		18 050	1 250	16 800	

Сокращение импорта и снижение себестоимости в 2018г.

тыс. долл.

№	Направление работ	Количество деталей	Годовая потребность	Годовая валютная экономия	Снижение/увеличение себестоимости	Факт экономия за 2018г.	Доля в общем импорте, %	Снижение/увеличение себестоимости, %
A	B	C	D	E	F	G	H=G/ на общий импорт*	
1	Локализация	25 наим.	48,1	48,1	5,6	5,6	0,024%	0,024%
2	Снижение цен по импортным контрактам	365 наим.	19 571,7	503,9	503,9	503,9	2,2%	2,2%
3	Снижение цен по местным контрактам	86 наим.	8 070,6		968,5	968,5	4,2%	4,2%
4	Переход на альтернативу	71 наим.	3 807,1	90,9	90,9	90,9	0,39%	0,39%
5	Оптимизация прочих производственных затрат	x	x	2.0	2.0	0.5	0.1%	0,3%
		Всего	31 497,5	644,9	1 570,9	1 569,4	6,9%	7,1%

***Примечание: Общий объем импорта КД, сырья и материалов в 2018г. 23 378,8 тыс.долл.**

Производственная себестоимость согласно бизнес плана на 2018 г 36 870,1 тыс.долл

Подробная информация по каждому направлению предоставляется в УРИПиЛ и УП в формате excel

Сокращение импорта и снижение себестоимости в 2019г.

тыс. долл.

№	Направление работ	Количество деталей	Годовая потребность	Годовая валютная экономия	Снижение/увеличение себестоимости	Ожидаемая экономия за 2019г.	Доля в общем импорте, %	Снижение/увеличение себестоимости, %
A	B	C	D	E	F	G	H=G/ на общий импорт*	
1	Локализация	130 наим.	813,8	813,8	81,4	81,4	0,3%	0,2%
2	Снижение цен по импортным контрактам	1 190 наим.	17 449,8	779,8	779,8	779,8	3,2%	2,0%
3	Переход на альтернативу	520 наим.	6 194,3	1 984,8	1 984,8	1 984,8	8,1%	5,1%
4	Переход на альтернативного перевозчика "TS Trans Service AG" (Швейцария) от «MauriceWard&Co.,s.r.l.», (Чехия)	x	x	50,0	50,0	50,0	0,2%	0,1%
		Всего	24 457,9	3 628,4	2 896,0	2 896,0	11,8%	7,4%

***Примечание: Общий объем импорта КД, сырья и материалов в 2019г. 24 457,9 тыс.долл.**

Производственная себестоимость согласно бизнес плана на 2019 г 39 029,9 тыс.долл

Подробная информация по каждому направлению предоставляется в УРИПиЛ и УП в формате excel

Перечень основного технологического оборудования (на 01.01.2019г.)

№ п/п	Наименование оборудования	Стоимость долл.	Спецификация оборудования	Ед.изм.	Кол-во	Год производства	Уровень загрузки (Ки)	Степень износа %	План мероприятий до загрузки/модернизации
I. Технологическое оборудование									
1	Komax Alpha 355 и Gamma 333PC	4 455 703.3	Автомат по нарезки и зачистки провода и обжиму контактов (Двухсторонняя обработка).	шт.	22	2009-2015	93%	84%	
2	Komax BT 288	158 214.42	Скрутка проводов BT 288	шт.	3	2011-2014	93%	84%	
3	A&P CRIMPING M/C	238 302.02	CRIMPING M/C Оборудования для обжатия терминалов на провод	шт.	60	2009-2012	93%	87%	
4	Branson Ultrasonic/Ultraweld	587 006.15	Установка ультразвуковой сварки для соединения проводов Ultrasonic	шт.	11	2012	93%	79%	
II. Вспомогательные оборудования									
5	SPLICE TAPPING MACHINE	26 666.04	Станок для обмотки изоленты Splice machine	шт.	7	2011-2012	93%	97%	
6	Hot Melt Tube (Heating machine)	27 100.58	Hot Melt Tube (Heating machine) Термоусадка	шт.	5	2013	93%	75%	
7	Mecal SMST 2000	22 214.56	Оборудование по проверке обжимки наконечников терминала	шт.	3	2015	93%	46%	
8	KM-3600/KM-3200	28 826.34	Резчик ПВХ и Гофр. трубок, автоматический	шт.	4	2003-2014	93%	86%	
9	Emdep Testing boards	1 467 802.86	Тестовое оборудование	шт.	65	2005-2015	93%	81%	

№ п/п	Наименование оборудования	Стоимость, долл.	Спецификация оборудования	Ед.изм.	Кол-во	Год производства	Уровень загрузки (Ки)	Степень износа %	План мероприятий до загрузки/модернизации
10	Compressor NH-15	2 674,06	Воздушный компрессор NH-15(01664)	шт.	1	2009	93%	100%	
11	AIRPOL 22 (мощ):22кВт	29 330.89	Винтовая компрессорная установка AIRPOL 22(мощ):22кВт(02152)	шт.	1	2011	93%	97%	
12	Airpol-30 (5,33 m3/min. 7,5 bar)	43 351.46	Винтовой компрессор Airpol-30 (5,33 m3/min. 7,5 bar)(02723)	шт.	1	2012	93%	80%	
13	CABLE CUTTING MACHINE MAC-6100	211 471.92	Машина для нарезки аккумуляторного провода	шт.	1	2012	93%	100%	

Перечень основного технологического оборудования (на 01.01.2019г.)

№ п/п	Наименование оборудования	Стоимость, Сум.	Спецификация оборудования	Ед.изм.	Кол-во	Год производства	Уровень загрузки (Ки)	Степень износа %	План мероприятий до загрузки/модернизации
III. Лабораторное оборудование									
1	Стационарный мультиметр М-9803R, №1080001143	11 593.63	U(0...1000V);~U (0...750V) -/~I(0...10A); R(0...40 MΩ); класс точности М/П	Шт	1	2011	93%	89	
2	Камера температуры и влажности SH-661 ESPEC, № 92011586	125 282.66	От -60 +150°C влажность 95-98%	Шт	1	2011	93%	89	
3	Универсальное тестовое оборудование на отрыв и силу давления модели СТ 50, № 15096	18 690.19	От 0-500N	Шт	1	2011	93%	89	
4	Измерительная система (нанольтметр + источник питания DC/AC 6220/2182A	18 628.64	Диапазон измерений DCV1/ 10MV, 100 mv, 10V, 100V: DCV2/ 100 MV, 1V, 100V /от 2PA до 100 mA от + 0,05 до 0,4%	Шт	1	2015	93%	48	

Примечание: указывать МиО с уровнем загрузки ниже 60%, а также степень износа выше 60%

Перечень основного технологического оборудования (на 01.01.2019г.)

№ п/п	Наименование оборудования	Стоимость, сум	Спецификация оборудования	Ед.изм.	Кол-во	Год производства	Уровень загрузки (Ки)	Степень износа %	План мероприятий до загрузки/модернизации
III. Лабораторное оборудование									
5	Микрометр RTD/Monitor	13 549.51	20÷2000Ω Кл 0.5	Шт	1	2015	93%	48	
6	Мегомметр Е6-32	952.31	Испытательные напряжение от 100-3000V;0.01Ω÷10KΩ Кл 1,0 Погрешность от 0-15 %	Шт	1	2015	93%	48	
7	Термоударная камера модели 3ST-100B	38 526.28	-40+125 С	Шт	1	2018	93%	0	

Примечание: указывать МиО с уровнем загрузки ниже 60%, а также степень износа выше 60%

Мероприятия по энергоэффективности

№ п/п	Мероприятия по экономии электр-энергии	2018г. Факт			2019г. Прогноз		
		тыс. кВт*ч., тонна	в %% к 2017г.	Примечание	тыс. кВт*ч., тонна	в %% к 2018г.	Примечание
		Электроэнергия					
1	Мероприятия 1 Осуществление замены 12 шт каждый квартал по 3 шт электродвигателя мощностью 3 кВт/ч на двигатель мощностью 1,5 кВт/ч на производственном цеху.	42,0	104,1%		42,5	101,1%	
2	Мероприятия 2 Установка 2 шт солнечных водонагревателей в место 2 водонагревателей (Аристон) по 1,5 кВт/ч.	21,0	102,1%		19,3	91,9%	
3	Мероприятия 3 За счёт уменьшения удельных норм расхода на единицу продукции за счёт повышения коэффициента загрузки оборудования.	34,6	103,4%		9,6	27,8%	
	Итого	63,0	309,6%		71,4	220,8%	
		Нефтепродукты					
1	Мероприятия 1 Переход автотранспортных средств на сжиженный газ.	0,8	100,8%		0,3	37,5%	
2	Мероприятия 2 Оптимизация перевозок рабочих и грузов за счёт уменьшения количество перевозок.	0,2	100,2%		1,7	880,7%	
	Итого	1,0	201,0%		2,0	918,1%	

Примечание: Указать выполнение ПП РУз по энергоэффективности

Организационная структура отдела НИОКР

НИОКР

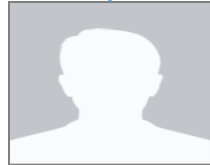
Разработка продукции

Производственный
инжиниринг



Начальник отдела НИОКР
Туракулов Р

Начальник отдела Технологии
Тиллаев Б.



Инженер по
лаборатории и
испытаниям
Таджиев М.

Инженер-конструктор
Мамадалиев М.

Инженер по
технической
документации
(вакант)

Инженер по
технической
документации
(вакант)

Инженер-
технолог
Умурзаков А.

Инженер-технолог
Абдурахмонов А.

Инженер по
технической
документации (вакант)

План мероприятий по развитию НИОКР на 2019г.

№ п/п	Наименование мероприятий	Механизм реализации	Срок реализации	Объем инвестиций, млн. сум	Ответственные	Статус работ
1.	Приобретение высокотехнологичных компьютеров	Рассмотрение коммерческих предложений по системным требованиям со стороны IT специалистов	10.03.2019г.	40,0	Руководитель НИОКР	Получены коммерческие предложения
2.	Приобретение лабораторных оборудований	Получение необходимых оборудований в соответствии со стандартом USCAR 21 путем коммерческих предложений	01.12.2019г.	4 050,0	Руководитель Лаборатория	Приобретено Камеры термоудара
3.	Стажировки в Leoni Wiring Systems Korea	Отправление инженеров предприятия для освоения современных знаний в сфере жгутопроизводства	-	75,000 \$ + командировочные расходы	Руководитель НИОКР	Получена программа обучения

Ожидаемые результаты по внедрению направления НИОКР на 5 лет

№ п/п	Наименование мероприятий	Ожидаемые результаты (описать в словах)				
		2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.
1.	Освоение современных знаний по разработке жгутов путём проведения стажировок и обучений	Освоение программы NCAD systems	3D моделирование жгутов	Освоение и разработка дизайна тестовых досок	Основание сферы Resident engineering	Разработка электросхем
2.	Модернизация лаборатории путём приобретения новых оборудований, регулярного повышения квалификации персонала	Стажировка персонала в Корее	Приобретение современного и цифрового микрометра и микроомметра	Приобретение современной Микроскоп станции	Международная валидация лаборатории	Начало использования лаборатории и в коммерческих целях



ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ «LEONI WIRING SYSTEMS KOREA»



- Оптимизация производственных процессов
- Разработка рабочих инструкций
- Балансирование производственной линии
- Установка времени операций рабочей станции

Industrial Engineering
26 дней

Manufacturing Engineering
33 дней

- Дизайн обжимочного инструмента
- Настройка аппликаторов
- Разработка тестового модуля
- Пуск-наладка тестовых оборудований
- Программирование тестеров

Design Engineering
40 дней

- Составление чертежей (наконечники, штекеры, материалы для обмотки)
- EZ-CAD Обзор данных (BOM)
- EZ-CAD валидации данных
- UG : информация о компоненте
- UG : маршрутизация & размещение деталей
- UG : окончательная обработка
- Обзор результатов


Validation Engineering
11 дней

- Обзор стандартов разных OEM (USCAR, спецификации GMW).
- Обучение испытаний на осуществимость & обучение в лаборатории Leoni

Оптимизация норма расходов:

– Текущая норма расходов разработано зарубежными партнерами (Nexia R3 - Leoni, Spark – Asia, Gentra - Packard Korea, Cobalt - Aptiv) по договору TLA и утверждена Андижанским машиностроительным институтом по договору №НРС-2/17 от 24.02.2017 года.

- Внедрена единая нумерация всех комплектующих деталей и материалов и проводов.

	<p>Name: 118 9F CONNECTOR</p> <p>Supplier Part № MG 610154</p>
<p>NEXIA R3</p>	<p>492332046</p>
<p>GENTRA</p>	<p>800438</p>
<p>SPARK</p>	<p>804055</p>
<p>DAMAS</p>	<p>01036</p>



	<p>Name: 118 9F CONNECTOR</p> <p>Supplier Part № MG 610154</p> <p>UzKoje № 7020463</p>
<p>NEXIA R3</p>	<p>7020463</p>
<p>GENTRA</p>	<p>7020463</p>
<p>SPARK</p>	<p>7020463</p>
<p>DAMAS</p>	<p>7020463</p>

Оптимизация норм расходов:

№	№ Узкоджи	Ид. номер №	Наименование детали	Номер детали	Ед. изм.	Кол-во	Цена (сум)	Стоимость (сум)	Годовой объем	Экономия за счет оптимизации (сум)
1	7010411	10018	Контактный элемент	ST730317-1	Шт	1	59,58	59,58	55000	3 276 900
2	7010423	10029	Контактный элемент	ST730365-3	Шт	2	177,91	355,82	55000	19 570 100
3	7010409	11006	Контактный элемент	ST740367-3	Шт	2	169,52	339,04	55000	18 647 200
4	7090098	20005	Защитная втулка	PS 3+13	Шт	1	83,08	83,08	55000	4 569 400
5	7352004	AVSS-0.50	Провод	AVSS-0.50	Мт	4,41	366,64	1616,88	55000	88 928 532
Снижение себестоимости на одну комплект жгутов модели "DAMAS"								2521,27	275000	134 992 132
1	7010416	811220	Контактный элемент	ST 730775-3	Шт	2	79,73	159,45	11091	1 768 480
2	7010504	811095	Контактный элемент	928999-1	Шт	1	111,62	111,62	11091	1 237 936
3	7381005	FLRY-A 0.35	Провод	FLRY-A 0.35	Мт	3,39	261,82	887,57	11091	9 844 037
Снижение себестоимости на одну комплект жгутов модели "SPARK"								1158,64	33273	12 850 453
1	7130012	M4831006	Изоленга виниловая	HB004218630	Мт	13,35	235,82	3148,21	57000	179 447 853
2	7130027	M4112002	Матерчатая изоленга	51006	Мт	0,63	881,18	555,14	57000	31 643 210
3	7130024	M5210203	Матерчатая изоленга	51628	Мт	2,5	501,85	1254,63	57000	71 514 132
Снижение себестоимости на одну комплект жгутов модели "GSVEM"								4957,99	171000	282 605 195
Итоговое снижение себестоимости								8637,9	479273	430 447 780

Учитывая все большую ограниченность источников готовых квалифицированных специалистов и их растущую стоимость. Предприятие СП «УзКоджи» на первый план ставит задачу развития и максимального использования уже имеющегося в компании трудового потенциала.

При удовлетворении своих потребностей в персонале предприятие СП «УзКоджи» будет:

1. Создавать в компании и бизнес направлениях на местах резерв кадров под лозунгом «Создание внутреннего резерва управленческих кадров и «продвижение» талантов –залог успешного будущего предприятия СП «УзКоджи». Осуществлять планомерное развитие работников, включенных в резерв кадров не только за счет их саморазвития ,обучения. А главным образом за счет постановки последовательных все более усложняющихся задач, соответствующих стратегии развития предприятия или бизнес направления.

2. Организовывать и осуществлять обучение персонала соблюдая два главных условия обучения.

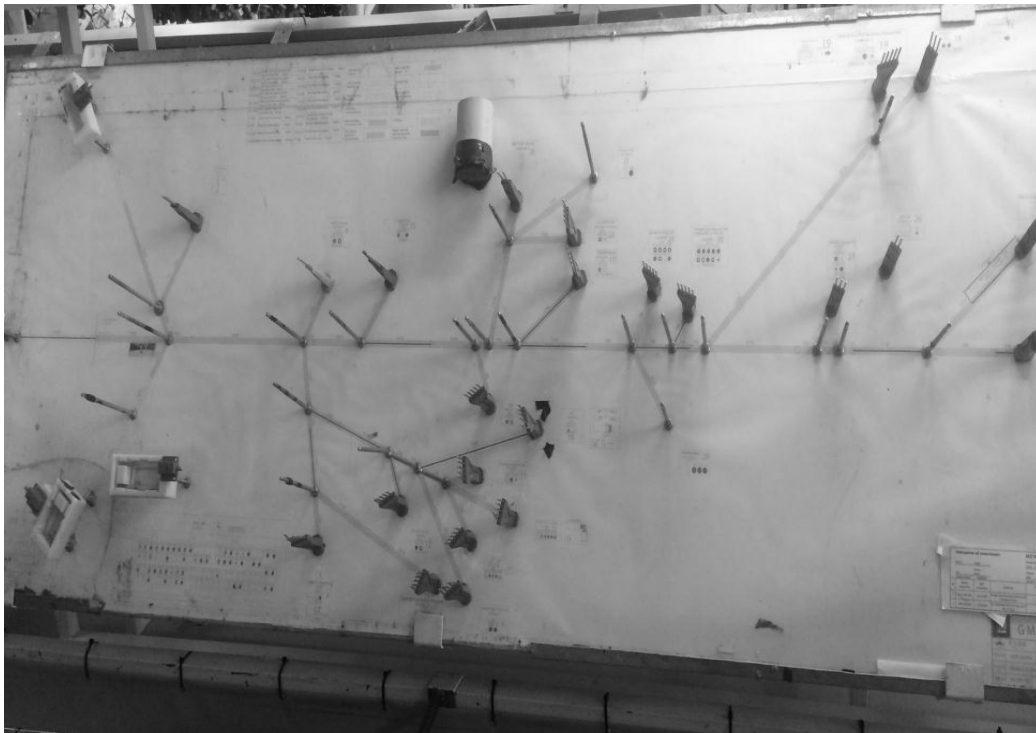
Любое обучение сотрудника должно вписываться в стратегию развития компании.

Результатом обучения сотрудника должно стать повышение эффективности его деятельности

Экономический эффект от обучения должен превышать затраты на обучение. Либо должен позволить снизить риски по различным видам деятельности. (повысить управляемость, организованность, экономить время и ресурсы.

**2018 и в последующие годы, разработка новых конвейерных линий
со всеми удобствами для новых моделей.**

2018 ГОД



2019 год



Подготовка полуфабрикатов в 2019 году с новыми взглядами и удобствами для всех моделей.

2018 ГОД



2019 ГОД



Внедрение системы KPI

План график внедрение системы KPI в СП "Уз Коджи"

No	Мероприятие работ	Классификация работ	Продолжительность	Начало	Завершение	2018-2019		2019					
						4-й квартал		1-й Квартал			2-й Квартал		
						Дек	Янв	Фев	Март	Апр	Май	Июнь	Июль
1	Идентификация стратегии	Разработка	28	15.12.2018	13.01.2019	→							
2	Разработка организационной концепции		30	01.01.2019	31.01.2019	→							
3	Уточнение организационной структуры		29	01.02.2019	28.02.2019		→						
4	Идентификация процессов		60	01.12.2018	31.01.2019	→							
5	Разработка должностных обязанностей		60	02.01.2019	28.02.2019	→							
6	Определение профилей должностных позиций		75	02.01.2019	15.03.2019	→							
7	Определение показателей деятельности (KPI)		26	02.03.2019	28.04.2019			→					
8	Установление правил вознаграждения за результат		26	02.03.2019	31.03.2019			→					
9	Разработка регламентов процессов		29	01.04.2019	30.04.2019			→					
10	Разработка инструкций для исполнителей		29	01.04.2019	30.04.2019			→					
11	Пробный запуск системы KPI	Внедрение	29	15.04.2019	15.05.2019			→					
12	Анализ, мониторинг и корректировка		59	15.05.2019	30.07.2019				→				

План внедрения KPI на «УзКоджи»

- Определить ключевые стратегические показатели, а так же ключевые показатели результативности компании.
- Каскадирование стратегических целей компании до целей структурных подразделений. Разработка индивидуальных KPI для сотрудников компании.
- Разработка плановых показателей KPI для компании в целом, структурных подразделений и отдельных сотрудников.
- Разработка механизма сбора фактически достигнутых показателей сотрудников. Распределение ответственности за мониторинг и контроль функционирования системы KPI.
- Создание внутренних документов (положений) регулирующих функционирование системы KPI на предприятии.
- Автоматизация системы KPI и ее интеграция с внутрикорпоративными программными продуктами.

Прогноз прибылей и убытков

млн. сум

Наименование	2019г.				
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Всего:
Выручка от реализации	91 844,6	105 860,3	89 450,0	108 478,4	395 633,3
в т.ч. внутренний рынок	91 217,0	104 989,2	88 578,9	107 461,1	392 246,2
- АО "ДжиЭм Узбекистан"	89 909,8	102 064,1	85 600,8	104 459,7	382 034,4
- прочая реализация	1 307,2	2 925,1	2 978,1	3 001,4	10 211,8
Экспорт	627,6	871,1	871,1	1 017,3	3 387,1
Себестоимость реализованной продукции	82 546,1	94 003,1	73 341,4	89 669,7	339 560,4
в т.ч. материалы и КД	74 103,7	84 905,8	64 518,6	80 752,1	304 280,2
- импортные	52 350,4	59 942,0	47 215,1	55 548,8	215 056,2
- местные	21 753,4	24 963,7	17 303,6	25 203,4	89 224,0
заработная плата с отчислениями	5 753,0	6 225,0	6 225,0	6 225,0	24 428,0
амортизация	956,8	946,2	930,6	878,5	3 712,0
производственные расходы	1 732,6	1 926,2	1 667,2	1 814,2	7 140,1
Расходы периода	5 590,8	6 484,6	6 116,5	6 416,9	24 608,7
расходы по реализации	178,6	241,6	239,7	241,6	901,5
административные расходы	1 308,2	1 540,3	1 458,0	1 553,1	5 859,7
прочие операционные расходы	4 103,9	4 702,7	4 418,7	4 622,1	17 847,5
Прочие доходы от основной деятельности					
Доходы по финансовой деятельности	3 774,7				3 774,7
в т.ч. положительная курсовая разница и прочий доход	3 774,7				3 774,7
Расходы по финансовой деятельности	2 140,5	1 754,6	1 314,1	1 060,0	6 269,2
в т.ч. % за кредит	1 825,8	1 406,1	1 019,4	737,0	4 988,4
отрицательная курсовая разница	314,7	348,5	294,7	323,0	1 280,8
прочие					
Прибыль до уплаты налогов	5 341,9	3 618,0	8 678,0	11 331,8	28 969,8
Налоги	641,0	434,2	1 040,3	1 359,8	3 475,3
Чистая прибыль	4 700,9	3 183,8	7 637,8	9 972,0	25 494,5
<i>Рентабельность (к выручке), %</i>	<i>5,1%</i>	<i>3,0%</i>	<i>8,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>6,50%</i>

Прогноз движения денежных средств

№ п/п	Наименование	2019г.				млн. сум
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	Итого:
1	Остаток на начало	3 406	9 333	6 895	7 680	3 406
2	Поступление всего	116 381	108 292	120 781	122 560	468 013
2.1	доход от реализации	91 845	105 860	89 450	108 478	395 633
	<i>в т.ч.:</i> АО "ДжиЭм Узбекистан"	89 910	102 064	85 601	104 460	382 034
	<i>прочие</i>	1 307	2 925	2 978	3 001	10 212
	<i>экспорт</i>	628	871	871	1 017	3 387
2.2	кредит					
	<i>в т.ч.:</i> <i>оборотный капитал</i>					
	<i>выполнение инвестиционные программы</i>					
2.3	Авансы АО "ДжиЭм Узбекистан"	24 536	2 432	31 331	14 081	72 380
2.4	денежные средства на счету					
3	Производственные расходы	92 706	93 057	103 941	103 681	393 386
3.1	Материальные затраты	86 346	84 906	96 049	95 642	362 943
	<i>в т.ч.:</i> <i>импортные</i>	63 445	59 942	78 745	70 439	272 572
	<i>местные</i>	22 901	24 964	17 304	25 203	90 371
3.2	Производственные трудозатраты с ЕСП	5 753	6 225	6 225	6 225	24 428
3.3	Производственные расходы	607	1 926	1 667	1 814	6 015
4	Расходы периода	4 299	6 485	6 116	6 417	23 317
	<i>в т.ч.:</i> <i>расходы на реализацию</i>	212	242	240	242	935
	<i>административные расходы</i>	1 376	1 540	1 458	1 553	5 927
	<i>Прочие операционные расходы</i>	2 711	4 703	4 419	4 622	16 455
5	Расходы по финансовой деятельности	12 807	10 755	8 897	14 268	46 727
	<i>в т.ч.:</i> <i>выполнение инвестиционные программы</i>					
	<i>модернизация и технологическое перевооружение</i>					
	<i>погашение среднесрочного кредита</i>	10 666	9 000	7 583	13 208	40 458
	<i>% за кредит</i>	1 826	1 406	1 019	737	4 988
	<i>погашение долгосрочного кредита</i>					
	<i>% за кредит</i>					
	<i>погашение займа</i>					
	<i>% за займа</i>					
	<i>прочие</i>	315	349	295	323	1 281
6	Налоги (налог на прибыль, инфраструктура)	641	434	1 040	1 360	3 475
7	Баланс наличных	3 079	675	557	-2 498	1 108
8	Остаток на конец	9 333	6 895	7 680	4 514	4 514

Анализ динамики изменения основных финансово-экономических показателей

млн. сум

Наименование	2017 год	2018 год	2019 год		
	Факт	Факт	В существующих условиях	С учетом снижения до визита группа	С учетом снижения после визита группа
Выручка от реализации	154 726	349 105	395 633	395 633	395 633
в т.ч. внутренний рынок	153 205	347 205	392 246	392 246	392 246
поступления от АО "GM Uzbekistan"	149 928	341 070	382 034	382 034	382 034
поступления от прочих	3 277	6 135	10 212	10 212	10 212
Экспорт	1 521	1 901	3 387	3 387	3 387
Себестоимость реализованной продукции	134 615	314 393	367 994	346 107	339 560
в т.ч. материалы и КД	106 659	275 679	332 474	310 664	304 280
- импортные	64 337	201 435	254 398	221 429	215 056
- местные	42 322	74 244	78 076	89 234	89 224
заработная плата с отчислениями	21 151	27 331	24 428	24 428	24 428
амортизация основных фондов	5 004	5 725	3 712	3 712	3 712
прочие производственные расходы	1 800	5 658	7 380	7 303	7 140
Расходы периода	17 516	25 798	24 622	24 621	24 609
расходы по реализации	532	777	902	902	902
административные расходы	6 863	8 497	5 794	5 860	5 860
операционные расходы	10 121	16 525	17 926	17 860	17 847
в т.ч премирование в форме KPI			8 232	8 232	8 232
Прочие доходы от основной деятельности					
Доходы по финансовой деятельности	5 858	2 668	3 775	3 775	3 775
Расходы по финансовой деятельности	25 036	11 191	6 485	6 306	6 269
в т.ч. % за кредит	2 421	6 353	4 988	4 988	4 988
убытки от валютных курсовых разниц	22 615	4 837	1 497	1 318	1 281
лицензионные платежи					0
Налоги		0	37	2 685	3 475
Чистая прибыль	-16 584	392	270	19 689	25 495
Рентабельность (к выручке)	-8,1%	0,1%	0,1%	5,0%	6,4%
Рентабельность (к себес-ти)	-9,2%	0,1%	0,1%	5,7%	7,4%

Проблемные вопросы и пути их решения

№ п/п	Проблемные вопросы	Пути решения
1	Отсутствие почасового контроля выпуска продукции	Внедрять систему учета продукции на каждой линии в примере GMPT Uzbekistan.
2	Несвоевременное уведомления об осуществляемых технических изменений со стороны потребителя	Требовать компенсацию за неиспользованные комплектующие детали из за несвоевременного изменения продукции
3	Отсутствие расчетов и учета простоев производственных линий	Установить счетчики остановки на каждой линии. Внедрять систему уведомления и учета об остановки.
4	Отсутствие обмена опытами с другими жгутопроизводителями	Ведётся переговоры с «Leoni Wiring Systems Korea» по подготовке инженерных и производственных кадров. Ожидаем детальный план обучения и предварительный контракт с их стороны
5	Повышение цены на автопровода в связи с повышением цены на медную катанку	Пересмотр цен раз в 3 месяца со стороны АО ДжЭмУзбекистан» на производимую продукции жгутов проводов при изменении цены на автопровода
6	Неэффективная подготовка высококвалифицированных специалистов по узким направлениям	Организация стажировок на предприятиях ведущих мировых производителей авто жгутов, а также посещение работников в ведущие предприятия АО «Джи Эм Узбекистан», «GM Powertrain», для обмена опытом

План работ и задач на 2019г.

СП «УзКоджи»

Миссия: Качественное удовлетворение различных общественных потребностей.

Кадры

Информация о кадровой политике предприятия

	Ед. изм.	2018г.	2019г.
Численность сотрудников	чел.	1694	1908
ФОТ с ЕСП	млн. сум	32 105,1	36 299
в.т.ч. вознаграждение по системе КРІ*	млн. сум	Внедрение системы КРІ	8 232
Ожидаемое увеличение суммы заработных плат	%	30	30
Затраты на обучение и переподготовку кадров	млн. сум	94,2	56
Создание кадрового резерва**	чел.	24	24
в.т.ч. продвижение в руководящие должности	чел.	24	24
Награждение сотрудников («Лучший сотрудник месяца/года», «Лучшая Кайзен идея», и т.д.)	чел./млн. сум	15/7,5	20/10
Потерянные часы от несчастных случаев	Кол-во случаев/часы		

*общая сумма премиальных начислений за 2018г. ожидаемая сумма выплат по КРІ в 2019г.

**в.т.ч. с учетом кадров с зарубежным опытом и/или образованием

Кадры

Цели предприятий (подразделений) по управлению людскими ресурсами HRM

№	Метод и задачи	Ответственный	Цель Определенная, Измеряемая, Согласованная, Реалистичная, Временная	Механизм реализации
1	Комплектация штата организации в соответствии со стратегией развития в кратко-, средне- и долгосрочной перспективах	Турдукулова И.	Эффективное управление человеческими ресурсами, влияние человеческого фактора: сроки и качество выполнения проекта в основном зависят от непосредственных исполнителей коммуникации между ними; Осуществление мероприятий раз в квартале т.г.	Согласование с руководителями управлений , отделов Поиск высококвалифицированных кадров с высшим образованием, привлечение на предприятие, в тесной связи с ВУЗами I- квартал 2019 года В течение года
2	Создание системы подготовки руководящего резерва, обеспечение преемственности руководства и снижение риска кадровых потерь. Профессиональное развитие персонала - систематическое подкрепление, усовершенствование и расширение спектра знаний	Турдукулова И.	Разработка единых нормативов и стандартов Организация работ по подготовки кадрового резерва, организация наставничества, вносить предложения по поощрению добросовестных работников, в целях материального стимулирования, обучение персонала повышение квалификации	Организация наставничества, участия на организуемых курсах повышения квалификации I- квартал 2019 года В течение года
3	Принятие решений о профессиональной карьере менеджеров, не справляющихся со своими задачами.	Турдукулова И. Руководители управлений отделов	Создание проекта системы, которая удовлетворяет требованиям приобретающей стороны и может быть реализована, испытана, оценена, применена по назначению, поддержана при применении	Организация наставничества, участия на организуемых курсах повышения квалификации В течение текущего года
4	Ориентация службы управления персоналом на достижение производственных результатов	Турдукулова И. Руководители управлений отделов	Функциональность новой информационной системы позволяет выполнять существовавшие до нее операции гораздо более эффективно. Информационная система позволяет отказаться от выполнения операций, утративших свою актуальность для бизнеса предприятия в связи с изменением бизнес-процессов.	Организация обучений и посещения лидирующих предприятий, обмен опытом I- квартал 2019 года

Кадры

Цели предприятий (подразделений) по управлению людскими ресурсами HRM

№	Метод и задачи	Ответственный	Цель Определенная, Измеряемая, Согласованная, Реалистичная, Временная	Механизм реализации
5	Экономические методы — приёмы и способы воздействия на исполнителей с помощью конкретного соизмерения затрат и результатов (материальное стимулирование, финансирование и кредитование, <u>зарплата</u> , <u>себестоимость</u> , <u>прибыль</u> , <u>цена</u>);	Сотволдиев З.М. Артыков Р.Ш Турдукулова И. Руководители управлений отделов	Получилось ли достичь согласия с этим конкретным участником (группой участников проекта)? Разделяют ли они точку зрения руководителя проекта? Сотрудники должны быть заинтересованы в достижении целей проекта, это снизит возможное сопротивление и повысит лояльность к системе. Повышение заработной платы работников СП на 30% Внедрение методов стимулирования KPI	Апрель 2019 года повышение заработной платы на 30% Внедрение KPI I-II квартал 2019 года
6	Организационно-распорядительные методы — методы прямого воздействия, носящие директивный и обязательный характер, они основаны на дисциплине, ответственности, власти, нормативно-документальном закреплении функций;	Абдурахимов Ш.Ш. Турдукулова И. Руководители управлений отделов	Правильное расстановка кадров, с учётом их опыта и навыков, распределение трудовых обязанностей, рассмотрение переоформления должностных инструкций работников	переоформления должностных инструкций работников I- квартал 2019 года
7	Социально-психологические методы (мотивация, моральное поощрение, социальное планирование).	Абдурахимов Ш.Ш. Турдукулова И. Руководители управлений отделов	Представление отличившихся работников к наградам, поощрениям, к руководящим должностям	По итогам полугодия, года представление на рассмотрение руководства предложений В течение года

Затраты

Информация о финансовом состоянии предприятия

	Ед. изм.	Норма	2018г.	2019г.	Темп роста %	Примечание
Выручка от реализации	млн. сум		349 105,4	395 633,3	113,3%	
в.т.ч. вторичный рынок	млн. сум					
Чистая прибыль	млн. сум		391,9	25 494,5	16 раза	
Рентабельность	%	10%	0,1%	6,43%	16 раза	
Загрузка производственных мощностей	%		81,5%	86,4%	106%	
Снижение себестоимости	%	10%	6,9%	9,1%	131,9%	
Обеспеченность оборотными средствами (текущие активы/текущие пассивы)		>1,25	1,52	1,55	102%	
Необходимая сумма ТМЗ (days on hand - DOH)	млн. сум	60 дней				
Снижение импорта	тыс. долл.		1 569,4	2 896,0	184,5%	
Снижение дебиторской задолженности	млн. сум			20% от выручки		
Просроченная кредиторская задолженность	млн. сум		-	-	-	
Чистый поток денежных средств (ЕБИТДА)	млн. сум		11 197,6	24 263	216,7%	
Инвестиции в новые проекты (в.т.ч. НИОКР)	млн. сум		7 373	4 778		

Затраты

Цели предприятий (подразделений) по управлению затратами

№	Метод и задачи	Ответственный	Цель Определенная, Измеряемая, Согласованная, Реалистичная, Временная	Механизм реализации
1	Выявление роли управления затратами как фактора повышения экономических результатов деятельности.	Начальники управлений, отделов.	Повышения экономических результатов деятельности.	расчет необходимых затрат на единицу продукции (работ, услуг)
2	Подготовка информационной нормативной базы в области затрат для принятия хозяйственных решений.	Начальники управлений, отделов.	Обеспечить определение себестоимости изделий и всей произведенной продукции.	подготовка информационной базы, позволяющей оценивать затраты при выборе и принятии хозяйственных решений
3	Определение затрат по основным бизнес-функциям и производственным подразделениям предприятия.	Начальники управлений, отделов.	Способствовать вскрытию и использованию резервов производства.	определение технических способов и средств снижения, измерения и контроля затрат
4	Выбор системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия.	Начальники управлений, отделов.	Организация и обеспечение производства.	Выбор системы управления затратами, соответствующей условиям работы предприятия.

Операционная деятельность

Информация об операционной деятельности предприятия

	Ед. изм.	2018г.	2019г.	Темп роста %	Примечание
Уровень локализации	%	32%	34%	106,3%	
Загрузка мощностей	%	81,5%	86,4%	106%	
Объем производства	комплект	220 000	233 300	106%	
Количество часов срыва в производстве	часы/дни				<i>Потеря от ожидания</i>
Доля поставок КД и материалов от основного поставщика	%	44,9%	39,5%	88%	
Затраты на развитие собственного инжиниринга	% от выручки	0,15%	0,5%	3,3 раз	
Доля реализации основному покупателю	%	98,1%	96,6%	98,4%	
Устаревшие/неиспользуемые ТМЦ на складе (Obsolete parts)	млн. сум				

Операционная деятельность

Цели предприятий (подразделений) по операционной деятельности

№	Метод и задачи	Ответственный	Цель Определенная, Измеряемая, Согласованная, Реалистичная, Временная	Механизм реализации
1	Повышения уровня локализации	Юлдашев М.	Устранение технологической зависимости; доведение уровня локализации до 34%	углубление уровня локализации и уменьшения доли импорта в себестоимости локализуемой продукции .
2	Повышение уровня загрузки мощностей	Рустамов Р.	Увеличение выпуска продукции за счёт оптимизации нормы выработки на 11% в течение года.	<ul style="list-style-type: none"> • перевести с ручной установки наконечников на автоматический оптимизация плана установки наконечников • усовершенствовать конвейерные доски и столов предварительной сборки.
3	Уменьшение импорта	Темиров У.	Уменьшение зависимости от импорта в себестоимости продукции на 6,6%	Ежегодное снижение цен на 5%,
4	Увеличить затраты на НИОКР и инжиниринг	Тиллаволдиев Б.	Получение новых знаний и её практическое применение при создании нового изделия или технологии.	Стажировка, обучение персонала. Приобретение новых оборудований.
5	Уменьшение количества устаревших/неиспользуемых ТМЦ на складе (Obsolete parts)	Темиров У.	Внедрение автоматизированной системы учёта складских запасов. Внедрение Supply chain. Март –Апрель месяцы.	Создания отдела Supply Chain, укомплектование кадрами и проведение обучения.

АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ МОЩНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ОБОРУДОВАНИЯ, ЦЕХА И Т.Д.

Цех	Проектная мощность (1 смена)	Фактическая мощность (1 смена)	Отклонения	Необходимые меры улучшения
Участок резки проводов и обжимка наконечников	328 000 отрезков	231 200 отрезков	29,6%	Внедрение плана резки проводов по их расцветке
Участок обжимки наконечников (ручным методом)	624 000 шт	499 200 шт	20%	Оптимизация плана обжима наконечников
Участка ультразвуковой сварки - USM	9 600 проводов	8 000 проводов	17%	Снижение количества незапланированных простоев
Участка скрутки проводов - TWISTING	12 800 проводов	11 200 проводов	12%	
Сборочный цех сборки жгутов проводов	688 комп	576 комп	13%	Оптимизация операции предварительной сборки путём внедрения усовершенствованных приспособлений.

Качество

Информация об обеспечении качества предприятием

	Ед. изм.	2018г.	2019г.	Примечание
Использование несоответствующих (неутвержденных) материалов	кол-во случаев	0	0	
Соответствие стандарту BIQ3/4; BIQ-S	%	59%	Не менее 86%	На основании элемента BIQS 29 составлен программный план и доведен до ответственных отделов. В марте месяце 2019 года запланировано проведение аудита.
Соответствие по DRR/IPTV/PPM	%	5/0,04/15	3/0,02/10	По выявленным проблемам от GMUz
Получение сертификатов	ISO/TS	ISO 9001-2015 и IATF 16949:2016		Сертификат ISO 9001:2015 ITF 16949:2016 был получен 8.09.2018 года от сертификационного органа URS-RUS и в сентябре 2019 года запланирована защита сертификата.
Затраты по гарантийному обслуживанию	млн. сум	6,5	0	Покрыть убытки на основании поступивших претензий от покупателей.
Наличие основных условий труда	%	100	100	5S, униформа, питание, медицина и т.д.

Качество

Цели предприятий (подразделений) по качеству

№	Метод и задачи	Ответственный	Цель Определенная, Измеряемая, Согласованная, Реалистичная, Временная	Механизм реализации
1	Уменьшение человеческого фактора в качестве производимого продукта	Хамражанов Ф Тиллаволдиев Б Абдурахмонов У	<u>Повышения</u> <u>эффективности и рентабельности</u> <u>производства.</u> 1 квартал.	Расставить по точным размерам пины на производственной доске, тем самым добиться освобождения от проверки размеров электрожгута.
2	Мотивировать рабочих на соблюдение системы BIQS	Абдурахмонов Б Хамражанов Ф	стимулирование трудовых усилий коллектива или конкретного работника в течение года	В каждом квартале проводить между производственными участками конкурсы по BIQS и награждать победителей.
3	Добиться рентабельности многоуровневого аудита.	Хамражанов Ф Рустамов Р	Оценка эффективности системы внутреннего контроля в течение года.	Проводить реальный многоуровневый аудит и вовремя устранять выявленные недостатки.
4	Полностью соблюдать стандарты и контролировать производственный процесс.	Хамражанов Ф Рустамов Р	Планомерное улучшение показателей качества выпускаемой продукции в течение года.	Организовать и установить контроль производственного процесса по требованиям BIQS.