



СП АО «УзКоджи»
совместное Узбекско - Корейское предприятие

**Бизнес План
АО «УзКоджи» СП
на 2017 год**

Содержание:



- I. Краткая информация о предприятии**
- II. План производства АО «ДжиЭм-Узбекистан» на 2017 год**
- III. Кадровая политика предприятия**
- IV. Производственно-экономические показатели**
- V. Прогнозный финансовый результат**



I. Краткая информация о предприятии

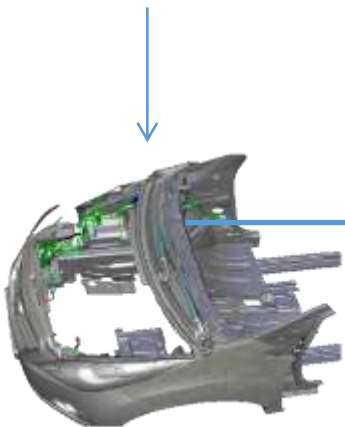
Название компании	АО «УЗКОДЖИ» СП
Иностраный партнер	erae cs limited (Южная Корея)
Дата создания	23 Октябрь 1999 года Пос. Президента Республики Узбекистан за №463
Адрес компании	Республика Узбекистан, Андижанская область, город Ханабад ул.Коинот 100
Учредители	Узавтосаноат-50%
	erae cs limited (Южная Корея)- 43,56%, Daekyeung Elektrik system Co. LTD- 6,44%
Продукция	Жгуты проводов для автомобилей.
Мощность предприятия	300,000 комплектов в год.
Производственная площадь	1,2 га
Выпускаемая продукция	Жгуты проводов для а/м Damas, Matiz, Gentra, Spark, GSVEM Cobalt и T-250.
Основные потребители	АО «ДжиЭм-Узбекистан», АО «ТТЗ», СП «GM-Powertrain», ООО «UzKoram», СП «UzChasys».

Продукция компании



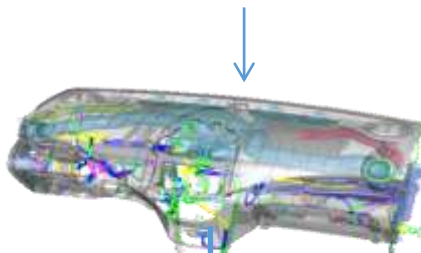
Front harness

(Жгут Проводов В Сборе
Передних
Осветительных Фар)



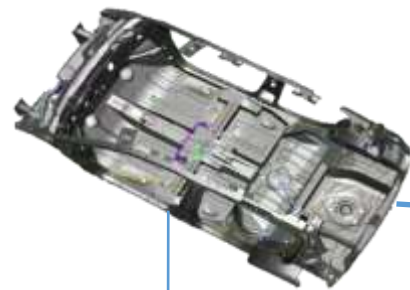
IP Harness

(Жгут Проводов В Сборе
Панели Инструментов)



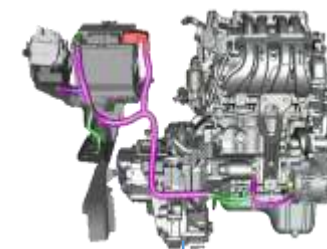
Small Harness

(Жгут Проводов
В Сборе Дверей)



Floor harness

(Жгут Проводов В
Сборе Кузова)



Engine harness

(Жгут Проводов В
Сборе Двигателя)



I. План производства АО «ДжиЭм-Узбекистан» на 2017 год



График рабочего времени													
Месяц	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Месячные рабочие дни	16	20	21	20	22	21	21	5	20	22	22	20	230
Выходные и празд.дни	8	8	10	10	9	9	10	5	10	9	8	11	107
Дни отпуска	7							21					28
Смена/ команда	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	
Годовой план производства													
Модель	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Итого
Нексия-2 Т250	1 505	2 290	2 931	2 834	2 900	2 872	2 896	514	2 800	2 793	2 774	2 670	29 779
Матиз	624	688	1 368	850	1 447	850	850	181	644				7 502
Ласетти / Джентра	696	1 245	1 872	1 909	1 917	1 603	1 724	736	1 766	1 773	1 739	1 622	18 602
Спарк	1 469	1 774	2 155	2 208	2 199	2 266	2 208	625	2 214	2 178	2 193	2 206	23 695
Кобальт	1 005	1 294	1 480	1 454	1 503	1 427	1 419	941	1 547	1 163	1 124	1 065	15 422
Дамас ХАПО	1 545	1 945	1 947	1 995	1 995	1 999	1 997	240	2 001	2 190	2 190	1 956	22 000
Итого:	6 844	9 236	11 753	11 250	11 961	11 017	11 094	3 237	10 972	10 097	10 020	9 519	117 000
Дневной план производства													
Модель	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Среднее
Нексия-2 Т250	94	115	140	142	132	137	138	103	140	127	126	134	127
Матиз	39	34	65	43	66	40	40	36	32				44
Ласетти / Джентра	44	62	89	95	87	76	82	147	88	81	79	81	84
Спарк	92	89	103	110	100	108	105	125	111	99	100	110	104
Кобальт	63	65	70	73	68	68	68	188	77	53	51	53	75
Дамас ХАПО	97	97	93	100	91	95	95	48	100	100	100	98	93
Итого:	428	462	560	563	544	525	528	647	549	459	455	476	527



III. Кадровая политика

Организационная структура компании

Генеральный директор /
Заместитель генерального директора (Ю. Корея)





III. Кадровая политика предприятия

Штатное на 2017 год

№	Наименование отдела	Кол-во штат. ед.	Сумма начис.
1	Отдел производство	573	303 260 800
2	Отдел производства (LP)	230	123 445 800
3	Отдел контроля качество	147	73 323 400
4	Отдел Администрации	97,5	51 194 650
5	Отдел Поставок Продукции	42	23 141 800
6	Отдел закупки	41	23 675 800
7	Отдел по контролю и обслуживанию технологического оборудования производства	25	15 376 800
8	Отдел Финансов и Бухгалтерии	14	12 177 100
9	АУП	12,0	16 315 000
10	Ташкентский офис	9	6 569 700
11	Отдел Технологии	7,0	5 512 600
12	Отдел внедрения систем менеджмента качества	4	2 703 200
13	Отдел по управлению персоналом	4	2 617 200
14	Отдел стратегического планирования и развития бизнеса	3,0	2 324 600
	Итого:	1 207	661 638 450



III. Кадровая политика предприятия

Потребность численности производственного персонала

№	Наименование жгута	Норма Выр-ки			Годовой план производство	Годовой раб. День	Днев. План. Про-ва	Кол-во бригады	Мастер	Ком-ка	Бриг-р	Другие	LINE	SUB	TESTOR	QC	ИТОГО	Ожидаемое выработка в день	Раз-ца
		Кол-во раб.	1 смена (8)	2 смена (7)															
1	AVEO IP	36	110	95	29 779	230	129	2	2	2	2		28	12	2	6	54	159	30
2	AVEO ENGINE	16	120		29 779	230	129	1			1	2	17	8	1	3	32	143	13
3	AVEO FRONT	32	110	95	29 779	230	129	2			2	2	24	8	2	6	44	167	37
4	AVEO BODY	34	110	95	29 779	230	129	2			2		28	10	4	6	50	169	39
	ИТОГО AVEO							7	2	2	7	3	99	40	9	21	183		
1	SPARK IP	15	110		23 695	230	103	1	1	1	1		18	8	1	3	33	132	29
2	SPARK ENGINE	13	110		23 695	230	103	1			1		16	7	1	3	28	135	32
3	SPARK FRONT	10	110		23 695	230	103	1			1		12	6	1	3	23	132	29
4	SPARK BODY	16	110		23 695	230	103	1			1		18	8	4	4	35	124	21
	ИТОГО SPARK							4	1	1	4		64	29	7	13	119		
1	DAMAS 1	10	125		19 497	230	85	1			1		12	6	1	2	22	150	65
2	DAMAS 5	12	100		19 497	230	85												
3	DAMAS SMALL	2	100		19 497	230	85	1					2	2	1	1	6	100	15
	ИТОГО DAMAS						254	2			1		14	8	2	3	28		
1	MATIZ BODY	10	120		7 502	166	45	1	1	1	1		8	3	1	2	17	96	51
2	MATIZ FRONT	10	130		7 502	166	45	1			1		8	3	1	2	15	104	59
3	MATIZ IP	10	112		7 502	166	45	1			1		8	3	1	2	15	90	44
	ИТОГО MATIZ						136	3	1	1	3		24	9	3	6	47		
1	LACETTI IP	15	100		18 602	230	81	1	1	1	1		16	8	1	2	30	107	26
2	LACETTI ENGINE	12	120		18 602	230	81	1			1		12	6	1	2	22	120	39
3	LACETTI FRONT	10	130		18 602	230	81	1			1		8	3	1	2	15	104	23
4	LACETTI FLOOR	15	120		18 602	230	81	1			1		14	8	2	4	29	112	31
	ИТОГО LACETTI							4	1	1	4		50	25	5	10	96		
1	COBALT IP	10	80		15 422	230	67	1	1	1	1		11	4	2	3	23	88	21
2	COBALT ENGINE	11	80		15 422	230	67	1			1		12	4	1	2	20	87	20
3	COBALT FRONT	9	120		15 422	230	67	1			1		7	2	1	2	13	93	26
4	COBALT BODY	25	80		15 422	230	67	1			1		25	8	2	4	40	80	13
5	COBALT SMALL	2	100		15 422	230	67	1			1		2	2	1	2	8	100	33
	ИТОГО COBALT							5	1	1	5		57	20	7	13	104		
1	AVEO SMALL				29 779	230	129	2	2	2	2		12	8	2	2	30		
2	MATIZ SMALL				7 502	166	45						4	2	1	1	8		
3	SPARK SMALL				23 695	230	103						8	6	1	1	16		
4	LACETTI SMALL				18 602	230	81						10	6	1	1	18		
5	OTHER SMALL																		
6	HVAC					20		1			1		10	5	2		18		
	ИТОГО SMALL							3	2	2	3		44	27	7	5	90		
1	LP							2	4	12	10	196				16	238		
	ВСЕГО							30	12	20	39	200	354	157	40	87	909		

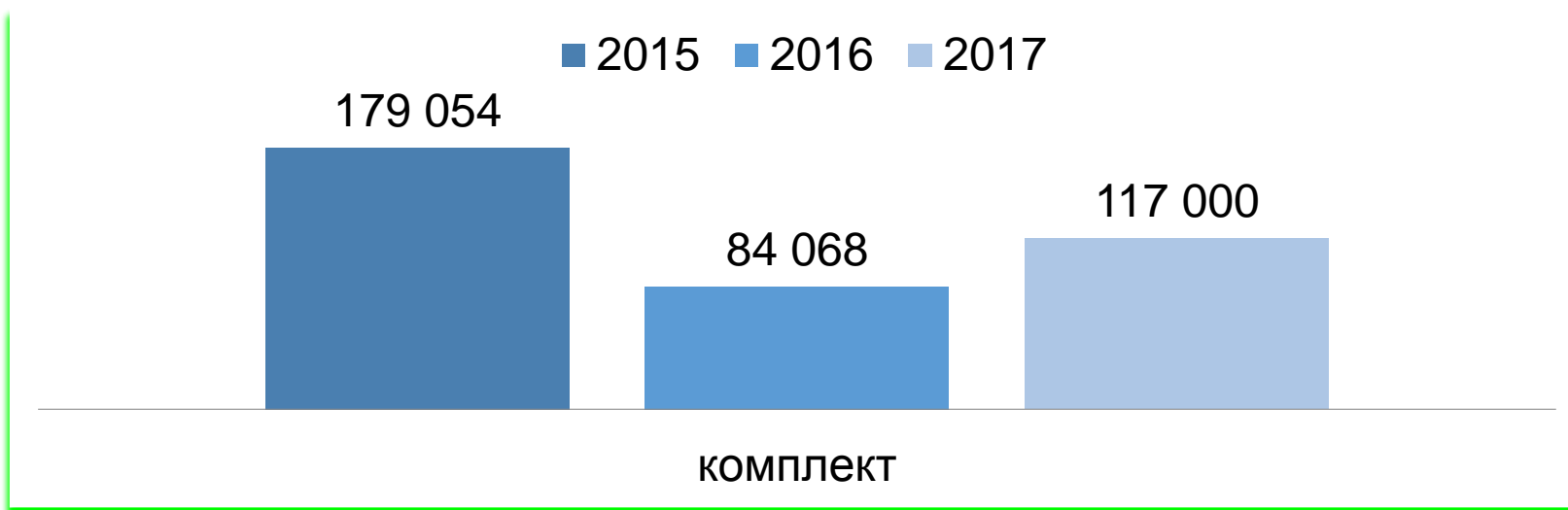


IV. Производственно-экономические показатели

Динамика плана производства на 2015-2017 гг.

комплект

Модель	Год		
	2015 (Факт)	2016 (Факт)	2017 (Прогноз)
Нексия	47 039	18 197	
Нексия-2 T250	5	13 818	29 779
Матиз	13 152	2 265	7 502
Ласетти / Джентра	39 273	9 332	18 602
Спарк	25 347	17 367	23 695
Кобальт	27 046	4 004	15 422
Дамас	27 192	19 085	22 000
Итого	179 054	84 068	117 000

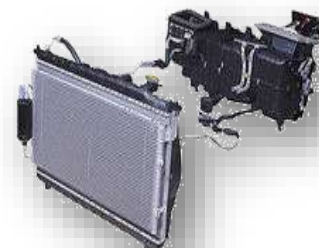


Экспорт продукции 2014-2016 гг. и план экспорта на 2017 г.

№	Товар	Страна экспорта	2014 г.		2015 г.		2016 г.		2017 г.	
			Долл	Шт	Долл	Шт	Долл	Шт	Долл	Шт
1	Жгут для Отопления Вентиляции и Кондиционирования автомобиля	Россия	31 330	477						
		Казахстан	4 605	65						
		Ю.Корея	142 764	67 622	183 649	83 099	185 138,0	100 200	200 070	107 000
		Всего	178 699	68 164	183 649	83 099	185 138,0	100 200	200 070	107 000



- Жгуты для системы кондиционера и отопления а/м GMK и UAZ Patriot





IV. Производственно-экономические показатели

Анализ динамики изменения основных финансово-экономических показателей

Тыс. долл.

Наименование	2015 год	2016 год		2017 год	Отклонение		
	по балансу	по б/п	По Ожидаемому балансу	Прогноз на 117 000	%	%	%
1	2	3	4	5	6 (4/3)	7 (4/2)	8 (5/4)
Выручка от реализации	52 874,7	24 480,0	21 984,9	34 146,3	95%	44%	146%
в т.ч. внутренние продажи	52 685,2	24 290,8	21 799,76	33 946,2	95%	44%	147%
- от реализ. продукции в Джи Эм Уз	51 368,2	23 518,8	20 924,27	32 708,8	95%	44%	146%
- прочая реализация	1 316,9	772,0	875,49	1 237,4	101%	59%	158%
Экспорт	189,5	189,2	185,14	200,1	92%	92%	115%
Себестоимость реализованной продукции	42 457,2	19 690,3	18 969,4	28 901,4	96%	45%	152%
соотношение к выручке %	80%	80%	81%	85%	-	-	1,0
в т.ч. материалы и КД	32 080,2	14 189,4	13 653,9	21 135,6	96%	43%	155%
соотношение к выручке %	61%	58%	59%	62%	-	-	1,1
- импортные	24 174,0	9 565,1	9 184,2	14 019,0	96%	38%	153%
соотношение к выручке %	46%	39%	39%	41%	-	-	1,0
- местные	7 906,2	4 624,3	4 469,7	7 116,6	97%	57%	159%
заработная плата с отчислениями	6 917,9	2 920,6	2 793,9	5 347,6	96%	40%	191%
амортизация основных фондов	1 976,6	1 550,7	1 543,8	1 308,8	100%	78%	85%
прочие производственные расходы	1 482,4	1 029,6	977,8	1 109,5	95%	66%	113%
Расходы периода	5 702,7	3 164,0	2 729,3	4 107,0	86%	48%	150%
расходы по реализации	158,5	121,7	112,8	256,7	93%	71%	228%
административные расходы	2 016,4	1 022,2	1 012,7	1 228,9	99%	50%	121%
прочие операционные расходы	3 527,7	2 020,1	1 603,8	2 621,5	79%	45%	163%
доходы по финансовой деятельности	813,7	206,9	193,8	28,0		24%	14%
расходы по финансовой деятельности	2 836,7	1 825,4	1 814,1	773,1	99%	64%	43%
в т.ч. % за кредит	788,1	643,0	737,4	376,5	115%	94%	51%
налоги	216,6	0,1	0,1	31,5			
Чистая прибыль	2 475,3	7,0	3,6	361,2			
Рентабельность (к выручке)	4,7%	0,03%	0,02%	1,1%			

V. Прогнозный финансовый результат



Тыс. долл.

Описание	Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	год
Всего доход	1 793,0	2 513,8	3 418,7	3 293,2	3 414,7	3 256,1	3 217,0	1 232,2	3 292,7	2 951,3	2 915,2	2 848,3	34 146,3
1. Внутренние продажи	1 793,0	2 513,8	3 368,7	3 293,2	3 414,7	3 206,0	3 217,0	1 232,2	3 242,7	2 951,3	2 915,2	2 798,3	33 946,2
в т.ч.													
АО "Джи Эм Узбекистан"	1 705,7	2 401,4	3 254,9	3 176,7	3 297,9	3 089,5	3 100,5	1 221,7	3 125,2	2 836,6	2 800,8	2 697,8	32 708,8
ГУП "Восток" и прочие	87,3	112,4	113,8	116,5	116,8	116,5	116,4	10,6	117,5	114,7	114,4	100,4	1 237,4
2. Экспорт			50,0			50,0			50,0			50,0	200,1
Производственная себестоимость	1 514,8	2 123,3	2 908,7	2 781,7	2 890,4	2 764,9	2 718,3	1 047,8	2 799,9	2 484,8	2 453,8	2 413,0	28 901,4
1. Стоимость материалов	1 107,8	1 552,8	2 127,2	2 034,2	2 113,8	2 022,0	1 987,9	766,3	2 047,6	1 817,2	1 794,4	1 764,6	21 135,6
в т.ч.													
импортные	720,0	1 018,5	1 404,2	1 339,0	1 378,3	1 345,9	1 307,9	518,2	1 365,2	1 219,1	1 203,1	1 199,7	14 019,0
местные	387,8	534,2	723,0	695,2	735,5	676,1	679,9	248,1	682,4	598,1	591,3	565,0	7 116,6
2. Логистика+Таможенные расходы	31,4	44,0	60,2	57,6	59,9	57,3	56,3	21,7	58,0	51,5	50,8	50,0	598,6
3. Стоимость труда	280,3	392,9	538,2	514,7	534,8	511,6	503,0	193,9	518,1	459,8	454,0	446,5	5 347,6
4. Производственные расходы	95,4	133,7	183,1	175,1	182,0	174,1	171,1	66,0	176,3	156,4	154,5	151,9	1 819,6
в т.ч.													
амортизация	68,6	96,1	131,7	126,0	130,9	125,2	123,1	47,4	126,8	112,5	111,1	109,3	1 308,8
Валовая прибыль	278,2	390,6	510,0	511,5	524,3	491,2	498,7	184,4	492,7	466,5	461,5	435,3	5 244,9
Расходы периода	218,1	304,1	411,7	395,1	410,2	391,8	386,0	154,5	398,1	351,2	346,5	339,7	4 107,0
1. Издержки сбыта	13,5	18,9	25,8	24,7	25,7	24,6	24,1	9,3	24,9	22,1	21,8	21,4	256,7
2. Административные расходы	64,4	90,3	123,7	118,3	122,9	117,6	115,6	44,6	119,0	105,7	104,3	102,6	1 228,9
3. Прочие операционные расходы	140,2	195,0	262,2	252,1	261,6	249,7	246,3	100,6	254,2	223,5	220,4	215,6	2 621,5
Прибыль от основной деятельности	60,2	86,4	98,3	116,4	114,1	99,4	112,7	30,0	94,6	115,2	114,9	95,6	1 137,9
Расходы по финансовой деятельности	40,5	56,8	77,8	74,4	77,3	74,0	72,7	28,0	74,9	66,5	65,6	64,5	773,1
Даходы по финансовой деятельности	3,3	1,4	1,7	1,7	1,8	1,7	1,6	1,7	1,7	2,3	3,1	6,1	28,0
Расходы будущих периодов													
Прибыль до уплаты налогов	23,0	31,0	22,1	43,7	38,6	27,1	41,6	3,6	21,4	51,1	52,4	37,1	392,7
Налог на прибыль													
Налог на инфраструктуру	1,8	2,5	1,8	3,5	3,1	2,2	3,3	0,3	1,7	4,1	4,2	3,0	31,5
Чистая прибыль	21,2	28,5	20,3	40,2	35,5	24,9	38,3	3,3	19,7	47,0	48,2	34,1	361,2
Кумулятивно	21,2	49,7	70,0	110,2	145,7	170,6	208,9	212,2	231,9	278,9	327,1	361,2	361,2
Уровень рентабельности	1,3%	1,2%	0,6%	1,3%	1,1%	0,8%	1,3%	0,3%	0,6%	1,7%	1,8%	1,3%	1,2%
Уровень рентабельности после уплаты налогов	1,2%	1,1%	0,6%	1,2%	1,0%	0,8%	1,2%	0,3%	0,6%	1,6%	1,7%	1,2%	1,1%



V. Прогнозный финансовый результат

Доля расходов к выручки по Бизнес плану на 2017 г.

№	Наименование	% доля
1	Производственная себестоимость	84,6%
	из них	
	Стоимость материалов	61,9%
В т.ч.		
-	импортные	41,1%
-	местные	20,8%
-	Логистика+Таможенные расходы	1,8%
-	Стоимость труда	15,7%
-	Производственные расходы	5,3%
2	Расходы периода	12,0%
-	Издержки сбыта	0,8%
-	Административные расходы	3,6%
-	Прочие операционные расходы	7,7%
3	Расходы по финансовой деятельности	2,3%
4	Прибыл	1,1%
Итого:		100,0%

УЗКОЛЕ

V. Прогнозный финансовый результат

Движения денежных средств

Тыс. долл.

Описание	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	2017
Объем количеств отгрузки:													
Доход всего:	1 793,0	2 712,4	3 418,7	3 293,2	3 414,7	3 256,1	4 517,0	2 532,2	3 892,7	2 951,3	2 915,2	2 848,3	37 544,9
Объем отгрузки ("Джи Эм Узбекистан" + Экспорт)	1 793,0	2 513,8	3 418,7	3 293,2	3 414,7	3 256,1	3 217,0	1 232,2	3 292,7	2 951,3	2 915,2	2 848,3	34 146,3
в.т.ч "Джи Эм Узбекистан"	1 705,7	2 401,4	3 254,9	3 176,7	3 297,9	3 089,5	3 100,5	1 221,7	3 125,2	2 836,6	2 800,8	2 697,8	32 708,78
Заём (Avtosanoat Invest)													
Кредит банка							1 300,0	1 300,0	600,0				3 200,0
Аванс (АО "Джи Эм Узбекистан")		198,6											198,6
Расход всего в твердой валюте:	834,5	787,2	806,7	913,6	877,4	775,4	1 015,6	603,5	1 107,5	848,0	1 020,7	809,9	10 400,1
из них:	<u>U1611KJ</u>	<u>U1612KJ</u>	<u>U1701KJ</u>	<u>U1702KJ</u>	<u>U1703KJ</u>	<u>U1704KJ</u>	<u>U1705KJ</u>	<u>U1706KJ</u>	<u>U1707KJ</u>	<u>U1708KJ</u>	<u>U1709KJ</u>	<u>U1710KJ</u>	-
КД и материалы (E-RAE - Ю. Корея)	702,8	625,7	708,8	760,3	679,6	534,9	422,6	144,1	777,5	579,8	733,6	638,2	7 307,8
Погашение задолженности (eгае cs)							400,0	400,0	100,0	100,0	100,0		1 100,0
КД и материалы (K&K - Чехия и Корея)	101,3	118,1	42,2	50,0	93,0	137,4	106,0	36,7	139,6	120,7	140,4	125,1	1 210,4
Погашение задолженности (K&K - Чехия и Корея)							35,0		35,0				70,0
Unico Logistics Co., Ltd (Ю.Корея) на транспортировку	19,1	28,0	40,7	38,6	39,7	39,0	37,7	12,0	38,8	36,3	36,0	36,2	402,3
Платежи за TLA (Delphy Brazil)	11,3	15,4	14,9	14,7	15,1	14,2	14,3	10,7	16,6	11,2	10,6	10,5	159,5
EMDEP, Branson, Mecal													
Инвестиционный проект				50,0	50,0	50,0							150,0
Расход всего в национальной валюте	930,9	1 979,2	2 524,4	2 389,3	2 544,2	2 416,7	3 455,8	1 981,1	2 866,8	2 113,3	1 923,7	2 026,2	27 151,8
из них:													
Местное сырьё	304,3	502,3	401,3	699,4	870,8	736,9	1 039,1	647,2	782,5	633,2	936,5	659,5	8 213,0
в том числе провода ООО "УзИраеКабель"	254,3	402,3	351,3	599,4	770,8	636,9	789,1	347,2	682,5	533,2	786,5	559,5	6 713,0
Погашение задолженности ООО "УзИраеКабель"													
Капитальный ремонт производственного цеха													
Производственные расходы	207,1	360,4	439,6	513,9	465,9	510,5	551,0	312,4	467,6	403,7	447,4	439,1	5 118,4
Расходы периода	206,8	288,7	396,7	380,3	395,1	377,6	371,7	143,8	381,5	340,1	335,9	329,2	3 947,5
Расходы по финансовой деятельности	40,5	56,8	77,8	74,4	77,3	74,0	72,7	28,0	74,9	66,5	65,6	64,5	773,1
в.т.ч. проценты													
Погашение кредитов банка Халк банк и ПСБ	112,6	725,0	610,4	608,3	606,2	604,2	602,2	600,2	598,2	595,4			5 662,7
в.т.ч. проценты	53,9	46,0	43,7	36,3	31,0	24,1	18,6	27,8	36,9	37,8	37,5	36,0	429,7
Погашение аванса (АО "Джи Эм Узбекистан")	5,7		554,9	76,7	97,9	89,5	800,5	221,7	525,2	36,6	100,8	497,8	3 007,4
Заём (Avtosanoat Invest)													
Баланс	27,6	-54,0	87,6	-9,7	-6,9	63,9	45,6	-52,3	-81,6	-10,0	-29,2	12,1	37,3
Баланс с нарастающим итогом	71,9	18,0	105,5	95,8	88,9	152,8	198,4	146,1	64,4	54,4	25,2	37,3	37,3

V. Прогнозный финансовый результат



График оплаты денежных средств и поступление КД и материалов

Тыс. долл.

График оплаты и поставки перед «Egae cs limited»														
Описание	остатки	янв	фев	мар	апр	май	июн	июл	авг	сен	окт	ноя	дек	2017
Перечисление денежных средств		702,8	625,7	708,8	760,3	679,6	534,9	822,6	544,1	877,5	679,8	833,6	638,2	8 407,8
Поступление КД и материалов		702,8	625,7	708,8	760,3	779,6	534,9	322,6	144,1	777,5	579,8	733,6	638,2	7 307,8
Задолженность перед "E-RAE" (Ю. Корея)	3 900,0	3 900,0	3 900,0	3 900,0	3 900,0	4 000,0	4 000,0	3 500,0	3 100,0	3 000,0	2 900,0	2 800,0	2 800,0	2 800,0
Задолженность "E-RAE" (Ю. Корея)														
График оплаты и поставки перед «K&K»														
Перечисление денежных средств		101,3	118,1	42,2	50,0	93,0	137,4	141,0	36,7	174,6	120,7	140,4	125,1	1 280,4
Поступление КД и материалов		101,3	118,1	42,2	50,0	93,0	137,4	106,0	36,7	139,6	120,7	140,4	125,1	1 210,4
Задолженность перед "K&K" (Чехия)	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	70,0	35,0	35,0					
Задолженность "K&K" (Чехия)														
График оплаты и поставки перед «GM-Uzbekistan»														
Поставка в "GM Uz"		1 705,7	2 401,4	3 254,9	3 176,7	3 297,9	3 089,5	3 100,5	1 221,7	3 125,2	2 836,6	2 800,8	2 697,8	32 708,8
Поступление денежных средств		1 700,0	2 600,0	2 700,0	3 100,0	3 200,0	3 000,0	2 300,0	1 000,0	2 600,0	2 800,0	2 700,0	2 200,0	29 900,0
Задолженность перед "GM Uz"	2 414,8	2 409,1	2 607,7	2 052,8	1 976,1	1 878,2	1 788,7	988,1	766,5	241,3	204,6	103,8		
Задолженность "GM Uz"													394,0	394,0